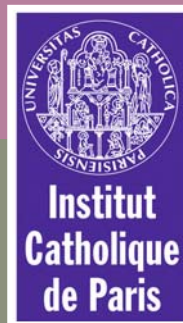




# MASTER professionnel

sciences sociales et économiques, spécialité :

## GOVERNANCE, ÉTHIQUE ET SOCIÉTÉS



**Concilier éthique et bonne gouvernance : un défi pour les décideurs de demain.**

La Faculté de Sciences Sociales et Économiques et l'Institut du Sens Politique proposent un nouveau programme sur deux ans de niveau Master\* dont la finalité est de former les cadres de demain aux problématiques de la gouvernance et de l'éthique dans les sociétés contemporaines complexes. Il ne s'agit pas d'en faire des « compétiteurs », mais bien des « leaders » : des professionnels à même de concrétiser des projets au service du bien commun en mobilisant équipes et ressources dans un univers contraignant et incertain.

### OBJECTIFS DU MASTER

Formation innovante, ce Master vise à développer les capacités de leadership chez les étudiants et les actifs motivés. Gouvernance, Éthique et Sociétés renvoient en effet à trois compétences cardinales.

#### Discerner

L'objectif est ici de développer chez l'étudiant ses capacités à juger sereinement et distinguer clairement. Pour cela, il convient de comprendre et d'analyser la complexité des sociétés et économies contemporaines : déplacement des centres de décisions du fait de la mondialisation, mise en œuvre de nouvelles pratiques de gouvernance, importance croissante des dimensions éthiques, identitaires, culturelles et spirituelles dans la gestion des entreprises, administrations et ONG.

#### Dialoguer

Il s'agit de former chaque étudiant aux méthodes de la concertation et aux pratiques de la délibération. Concrètement, discuter et communiquer pour mettre en œuvre les conditions de l'échange entre partenaires : proposer au sein d'une équipe des règles de fonctionnement en vue d'une action concertée, opérer les médiations nécessaires pour permettre la délibération, négocier dans les situations de crise en faisant face à l'agressivité, s'appuyer sur les réseaux pour diffuser ses acquis et en bénéficiant de ceux des autres.

#### Décider

Cette fois-ci, l'objectif est de permettre au futur leader d'arbitrer et de trancher tout en restant juste. Autrement dit, comment concilier responsabilité et conviction ? Cela revient à choisir en prenant ses responsabilités, s'engager en gérant le changement et les résistances, innover par des projets réalistes à partir des ressources disponibles, gouverner et déléguer dans la confiance, au service du bien commun. Ces trois compétences cardinales se déclinent en 10 facultés essentielles et complémentaires qui seront développées tout au long de la formation :

- analyser et comprendre la complexité
- écouter, discuter et délibérer
- fédérer, protéger, promouvoir son équipe
- gouverner et savoir déléguer
- concevoir et concrétiser des projets
- gérer le conflit, la crise, l'incertitude
- choisir, décider et évaluer
- s'engager et s'adapter
- communiquer, former, transmettre
- donner du sens et en être porteur

### L'INSTITUT DU SENS POLITIQUE

Créé au sein de la Faculté de sciences sociales et économiques, l'Institut du Sens Politique (IDSP) se donne pour finalité non seulement d'étudier les sociétés contemporaines dans une perspective critique et éthique mais aussi de former au sens politique. Le sens politique s'entend de deux manières. D'une part, on peut parler de sens du politique, le politique pouvant alors se comprendre soit comme « mise en commun des actes et des paroles » (Aristote), soit comme domination. D'autre part, on peut concevoir le sens politique comme la mise en œuvre du sens dans la politique, sens étant alors défini comme direction, signification mais également incarnation de l'acte politique. Dans cette optique, l'Institut du Sens Politique a pour ambition de promouvoir et former à l'exercice éthique du sens en politique, par la prise en compte des rapports de force, stratégies et contraintes en vue de la mise en commun effective et démocratique des actes et des paroles.

### FACULTÉ DE SCIENCES SOCIALES ET ÉCONOMIQUES (FASSE)

François Mabilbe  
→ Doyen

Olivier Bobineau  
→ Directeur du Master

Bruno Durrieu  
→ Directeur adjoint du Master

Corinne Donabédian  
→ Secrétaire  
fasse@icp.fr  
01 44 39 52 89

Service communication  
Information, orientation  
contact@icp.fr  
01 44 39 52 52

Jobs et Logements  
Gisèle Auger  
jobsetlogements@icp.fr  
01 44 39 60 24

Relations Universitaires  
Internationales  
Échanges internationaux  
Claire Bisiaux  
international@icp.fr  
01 44 39 84 63

[www.icp.fr](http://www.icp.fr)

### Rendez-vous

→ JOURNÉE INFOS  
MASTERS

jeudi 14 février 2008

→ PORTES OUVERTES  
samedi 29 mars 2008

1 - Diplôme canonique reconnu par le Saint Siège, signataire des accords de Bologne. (LMD)



# MASTER 1 - LE SENS POLITIQUE COMME DIRECTION ET SIGNIFICATION

La première année est consacrée à une analyse approfondie de l'apport des sciences humaines au sens politique. La perspective des cours, séminaires et modules méthodologiques est historique, critique et éthique.

SEMESTRE 1 - ENSEIGNEMENTS	HEURES	ECTS
<b>ENSEIGNEMENTS FONDAMENTAUX</b>	<b>168h</b>	<b>20</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Idées et débats contemporains</li> <li>The economics of globalization : a general perspective</li> <li>Governance, ethics and democracy</li> <li>Culture, religions et sociétés dans un monde globalisé</li> </ul>	42h 42h 42h 42h	4 6 6 4
<b>SÉMINAIRES</b>	<b>98h</b>	<b>14</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Intérêt général, bien commun et développement durable</li> <li>Spiritualités</li> <li>Éthique des politiques publiques</li> <li>Prospective : les conférences du demain</li> </ul>	28h 28h 28h 14h	4 4 4 2
<b>MODULES MÉTHODOLOGIQUES</b>	<b>42h</b>	<b>8</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Méthode de travail en équipe</li> <li>Techniques d'analyse, de synthèse et rhétorique</li> <li>Préparation du mémoire</li> </ul>	14h 14h 14h	4 2 2
<b>TOTAL SEMESTRE 1</b>	<b>308h</b>	<b>40</b>
<b>SEMESTRE 2 - ÉPREUVES PROFESSIONNELLES</b>		<b>20</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Stage</li> <li>Soutenance du mémoire de stage</li> </ul>		14 6
<b>TOTAL SEMESTRE 2</b>		<b>20</b>
<b>TOTAL MASTER 1</b>	<b>308h</b>	<b>60</b>



# MASTER 2 - LE SENS POLITIQUE COMME INCARNATION

La seconde année est consacrée à la mise en sens et en œuvre des compétences cardinales de tout "leader". Comment discerner, dialoguer et déterminer des actions et activités dans un monde incertain ?

SEMESTRE 1 - ENSEIGNEMENTS	HEURES	ECTS
<b>DISCERNER</b>	<b>154h</b>	<b>16</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Approches stratégiques de l'action collective</li> <li>The economics of globalization : a territorial perspective</li> <li>Système institutionnel et environnement juridique</li> <li>Pilotage de l'organisation et systèmes d'information</li> </ul>	42h 42h 42h 28h	4 4 4 4
<b>DIALOGUER</b>	<b>112h</b>	<b>12</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Éthique de la discussion</li> <li>Négociation et médiation</li> <li>Lobbying &amp; gestion des réseaux</li> <li>Communication &amp; médias</li> </ul>	28h 28h 28h 28h	4 4 2 2
<b>DÉCIDER</b>	<b>98h</b>	<b>10</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Éthique de responsabilité et de conviction</li> <li>Production du changement et innovation</li> <li>Governance in an open world</li> <li>Gestion de la crise, de la violence et des conflits</li> </ul>	28h 28h 28h 14h	4 2 2 2
<b>MODULES COMPLÉMENTAIRES</b>	<b>14h</b>	<b>2</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Prospective les conférences du demain</li> </ul>	14h	2
<b>TOTAL SEMESTRE 1</b>	<b>378h</b>	<b>40</b>
<b>SEMESTRE 2 - ÉPREUVES PROFESSIONNELLES</b>		<b>20</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Stage avec mémoire et soutenance</li> <li>Grand oral</li> </ul>		14 6
<b>TOTAL SEMESTRE 2</b>		<b>20</b>
<b>TOTAL MASTER 2</b>	<b>378h</b>	<b>60</b>



## ••• PÉDAGOGIE

La pédagogie du Master vise à développer chez l'étudiant une réelle capacité d'analyse et de gestion politique et technique des situations complexes. C'est pourquoi elle est fondée autant que possible sur la mise en situation : études de cas, jeux de rôle, simulations pratiques, expérimentation et exploration sont systématiquement mobilisés au fil des études. L'intervention de professionnels dans les modules d'enseignement vient renforcer le caractère appliqué du Master.

La pédagogie vise également à renforcer les aptitudes de synthèse, d'expression et de prise de parole en public des étudiants, dans le cadre de modules spécifiques mais également en suscitant la participation active de chaque étudiant aux enseignements.

Enfin, la maîtrise de l'anglais à un niveau élevé est favorisée par la présence dans le cursus de cours fondamentaux dispensés et évalués en langue anglaise.

## ••• STAGES EN MILIEU PROFESSIONNEL

Un stage en milieu professionnel d'une durée de 5 mois minimum est obligatoire en Master 1 et en Master 2. Ils concrétisent l'orientation pratique du diplôme et en constituent l'un des points forts.

L'étudiant a la responsabilité de trouver lui-même son stage. Il y est aidé par des conférences de préparation et un suivi individuel qui lui offrent un accompagnement à chaque phase de sa recherche : aide à la formulation d'un projet professionnel personnalisé, mise en œuvre pratique de la recherche (CV, lettre de motivation, ciblage des organisations à approcher, préparation aux entretiens d'embauche)... Il peut également s'appuyer sur son binôme de tuteurs (voir Tutorat personnel) pour identifier un lieu de stage ou des relais efficaces pour sa recherche.

Les stages font l'objet d'un suivi par l'équipe pédagogique du Master sous forme de visites sur les lieux de travail et/ou de rendez-vous téléphoniques réguliers.

## ••• DÉBOUCHÉS

Le Master Gouvernance, Éthique et Sociétés prépare aux fonctions d'encadrement, de chargés de mission et de gestionnaires de projets dans les administrations et services publics, organismes européens et internationaux, ONG, associations, partis politiques et organisations syndicales. Le Master constitue également une formation de haut niveau pour les futurs cadres d'entreprises et consultants responsables des questions d'éthique et de gouvernance ou les chercheurs en préparation de thèse sur ces problématiques.

Exemples de métiers : collaborateurs de cabinet d'élus locaux et nationaux, permanents ou chargés de mission d'organisations politiques, attachés parlementaires, analystes et experts en matière de politique publique, développeur territorial, chargés de mission éthique, gestionnaire de fonds éthiques, déontologue, négociateur/médiateur et gestionnaire de litiges, responsables de fondations ou d'ONG...

## ••• VALIDATION DES ÉTUDES

### Master 1

L'année M1 est validée sous forme de contrôle continu ou d'examens sur table ; une place importante est réservée à la rédaction et à la soutenance d'un mémoire.

### Master 2

L'année M2 est également validée sous forme de contrôle continu ou d'examens sur table et comprend la rédaction et la soutenance d'un mémoire.

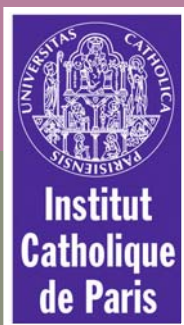
La scolarité du Master Gouvernance, Éthique et Sociétés s'achève par un Grand Oral. Bâti autour de la résolution d'un cas pratique par l'étudiant, le Grand Oral est l'occasion d'apprécier à la fois les savoirs théoriques et méthodologiques acquis par celui-ci, mais également le sens du leadership qu'il a pu développer au cours de sa scolarité à l'Institut du Sens Politique.

## TUTORAT PERSONNEL

L'une des plus-values essentielles propre à la pédagogie innovante du Master est le tutorat personnel offert à ses étudiants.

Pour leur garantir une orientation et une employabilité optimales tout en répondant à leurs aspirations, questionnements et inquiétudes dans un monde plein d'incertitudes et d'opportunités, un accompagnement personnel leur est proposé. Ce dernier met les étudiants en lien avec un binôme de « sages », dont l'expérience professionnelle et humaine est pour eux porteuse de sens et d'enrichissement. Le développement de l'esprit critique, du discernement et de la liberté de conscience mais également la dynamisation réciproque par le lien intergénérationnel, l'aide au montage de projet et la mise à profit du « carnet d'adresse » sont au cœur de ce compagnonnage, respectueux des aspirations, croyances et convictions de chacun.

Véritable « coaching personnel », ce dispositif est complété tout au long de l'année par une série d'ateliers de réflexion au cours desquels seront traitées les interrogations que se posent au quotidien les étudiants quant à leur développement personnel et leur intégration dans la société.



# MASTER professionnel sciences sociales et économiques, spécialité : **GOVERNANCE, ÉTHIQUE ET SOCIÉTÉS**

## ❖ SÉLECTION

Le Master accueille en M1 des candidats disposant d'une Licence (L3) ou justifiant de titres équivalents au niveau L3 ou Master et en M2 des étudiants titulaires d'un Master 1 ou équivalent.

Les étudiants diplômés d'une école de commerce, de communication ou d'ingénieur peuvent également postuler.

Le Master accueille en outre des professionnels en poste pouvant justifier d'une expérience de 3 ans d'activité. Une note de synthèse sur cette expérience (5 pages) leur est demandée en complément du dossier de candidature.

La maîtrise de l'anglais écrit et parlé est obligatoire. Les candidats n'étant pas en mesure de lire couramment des documents dans cette langue ni de s'exprimer clairement dans une conversation courante ne seront pas retenus.

### Procédure d'admission

L'admission se fait sur dossier et entretien. Dossier de candidature à retirer au secrétariat de la Faculté, 24, rue Cassette, 75006 Paris.

Retour des dossiers de candidature, le 23 mai pour la sélection de juin et le 10 septembre pour la sélection de septembre.

Une première sélection est opérée sur dossier. Les candidats retenus sont ensuite auditionnés par un jury qui se réunit au cours de deux sessions. L'entretien se fera pour partie en langue anglaise. L'admission n'est définitive qu'après l'obtention des diplômes ou des niveaux requis avant le début des enseignements.

### Adaptation du cursus pour les professionnels en poste

Les formations M1 et M2 peuvent être suivies à mi-temps, sur deux années, pour les personnes justifiant d'une activité professionnelle à plein temps.

Recrutement des étudiants de M2. Les étudiants titulaires d'un M1 de la FASSE ou d'une autre faculté de l'ICP seront prioritaires pour l'accès au M2. Une admission directe en M2 sera cependant possible, dans la limite des places disponibles, selon des modalités qui seront fixées ultérieurement.

## ❖ TARIFS D'INSCRIPTION 2008/2009 ET FINANCEMENT DES ÉTUDES

L'Institut Catholique de Paris propose un tarif normal pour les étudiants en formation initiale et un tarif formation continue pour les cadres d'entreprises.

Les tarifs seront communiqués ultérieurement.

Des conditions de paiements échelonnés peuvent être proposées. L'ICP est habilité à recevoir des boursiers nationaux de premier et de second cycle (voir conditions avec le CROUS).

Les tarifs comprennent les frais d'inscription, de bibliothèque et les frais de candidature et dossier. Ils ne comprennent pas la cotisation à la sécurité sociale.

Pour tout renseignement complémentaire, contacter la FASSE : 01 44 39 84 54 ou le Secrétariat Universitaire : 01 44 39 52 25.

L'Institut Catholique de Paris a passé des accords avec des partenaires financiers pour proposer aux étudiants des prêts à des conditions adaptées (taux réduits et sans caution).

## ❖ RENSEIGNEMENTS

Faculté de Sciences Sociales et Économiques  
24, rue Cassette 75006 Paris  
01 44 39 52 89 [fasse@icp.fr](mailto:fasse@icp.fr)

Directeur du Master :  
Olivier Bobineau • [o.bobineau@icp.fr](mailto:o.bobineau@icp.fr)

FACULTÉ DE  
SCIENCES SOCIALES  
ET ÉCONOMIQUES  
Institut Catholique  
de Paris

21, rue d'Assas  
75006 Paris  
Cours et bureaux  
24, rue Cassette  
75006 Paris  
01 44 39 52 89  
[fasse@icp.fr](mailto:fasse@icp.fr)  
[www.icp.fr](http://www.icp.fr)

Établissement privé  
d'enseignement supérieur  
Association reconnue  
d'utilité publique